

BOOSTUutiset

Rakentamista kehittämässä

Esko Valtaoja
tutkitun tiedon
hyödyntäminen
kannattaa **s. 10**

Professori Juhani Kiiras
peräänkuuluttaa parempia
prosesseja **s. 2**

Helsinki-Vantaa kasvaa
hallitusti **s. 6**





Professori Juhani Kiiras peräänkuuluttaa parempia prosesseja

Teknillisen korkeakoulun
rakentamistalouden emeri-

tusprofessori Juhani Kiiras on monen nykypolven rakennuttaja oppi-isä, joka edelleen seuraa aktiivisesti rakennusalan kehitystä. Yksi tavoite on hänelle ylitse muiden: rakennushankkeen ymmärtäminen prosessiksi, jonka ytimenä ovat toimivat, yhteistyöhön kykenevät tiimit.

Hyvä rakennuttaminen vaatii talouden ja sopimusjuridiikan ymmärtämisen lisäksi kykyä ohjata suunnittelua ja toisaalta taitoa hyödyntää kaikkien hankkeessa mukana olevien osaamista. Oleellista on myös käyttäjien tarpeiden tajuaminen ja huomioonottaminen.

– Pulmana on, ettei käyttäjäorganisaatio läheskään aina tiedä tarpeitaan täsmällisesti. Pätevä rakennuttaja osaa ottaa hankkeiden aikana usein muuttuvat toiveet huomioon niin, ettei se nosta kustannuksia eikä venytä aikatauluja, Kiiras tähdentää.

Kiiras kannattaa avoimen rakentamisen periaatetta, jonka mukaisesti kohde tulee jakaa kiinteään ja muuttuvaan osaan. Kun tähän yhdistyy realistinen, mutta riittävän väljä budjetti ja sen tiukka valvonta, on hänen mukaansa mahdollista päästä pitävään aikatauluun ja eroon lisälaskuista ja niistä kiistelemisestä.

– Allianssimallilla tähän on luonnostaan hyvät edellytykset, mutta kyllä sama on mahdollista millä urakkamuodolla tahansa. Allianssille tyypillinen kehitysvaihe on omiaan parantamaan näitä edellytyksiä urakkamuodosta riippumatta.

Kiiras pitää muun muassa Järvenpään uutta sosiaali- ja terveyskeskusta hyvänä esimerkkinä käyttäjät huomioonottavasta, prosessimaisesti johdetusta rakennushankkeesta. Oleellista tässä hankkeessa hänen mukaansa oli se, että heti alussa ”lyötiin nurkat kiinni” eli sovittiin kokonaislaajuudesta peruuttamattomasti.

– Kun tähän yhdistettiin tilaratkaisujen sisäinen joustavuus, joka mahdollisti käyttäjien aidon mukaanoton suunnittelu- ja toteutusprosessiin, lopputulos oli erinomainen. Oleellista oli

myös sen oivaltaminen, että käyttäjät on pidettävä mukana mahdollisimman keskeytyksettömästi, jotta todellisen osallistumisen kokemus on mahdollinen.

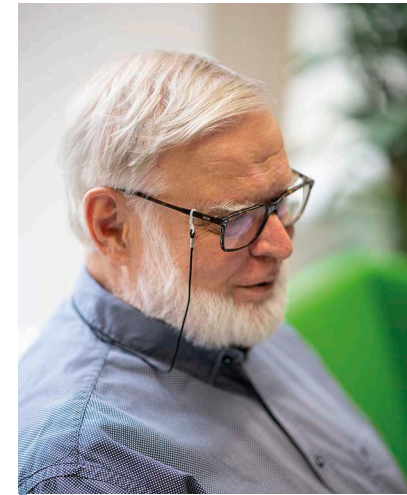
”Siiloista” eroon

Juhani Kiiras iloitsee siitä, että rakennusyritysten johto on nykyisin aiempaa koulutetumpaa. Tämä luo hänen mukaansa mahdollisimman hyvät edellytykset kehittää rakennusalaan entistä prosessimaisempaan ja samalla tuottavampaan suuntaan.

– Tekemistä on tosin vielä aika paljon siinä, että päästään eroon perinteisestä ”siiloajattelusta”, jolle on ominaista hankkeen muiden osanottajien näkeminen vastapuolena. Allianssi on yksi askel pois tästä, mutta vaatii aikaa ennen kuin pohjimmaiset asenteet muuttuvat. Tässäkin pätevä rakennuttaminen voi tehdä paljon.

Rakennuttajakonsultoinnin nykyistä roolia suomalaisessa rakentamisessa hän pitää luonnollisena kehityksenä, koska perinteiset rakennuttajaorganisaatiot ovat käyneet harvinaisemmiksi.

– Tämä rooli tulisi kuitenkin nähdä mahdollisimman laajana, paljon



JUHANI KIIRAS

- Otaniemen teknillisen korkeakoulun rakentamistalouden emeritusprofessori
- Kehittänyt avointa rakentamista, rakennuskohteen jakamista kiinteään ja muuttuvaan osaan
- Tunnettu käytännönläheisestä opetuksestaan, joka on auttanut tuomaan uusia käytäntöjä alalle
- Uusien toteutusmuotojen vankkumaton kannattaja
- Peräänkuuluttaa tuottavuuden parantamista ja prosessimaisuuden kehittämistä

laajempana kuin monesti hankkeissa on: suunnittelun ohjauksena, riskien tiedostamisena ja torjuntana, tiimien muodostamisena. Kiteytetysti ilmaisten: hankkeen kokonaisvaltaisena ohjauksena. Siihen kuuluu parhaimmillaan raja-aitojen ja poteromaisten siilojen purkaminen. Kun se on tehty, ollaan lähellä sitä, että hanke etenee kuten tuotantoprosessin tulee edetä.

Juhani Kiiras ottaa esimerkkejä rakennusalan ulkopuolelta, silti korostaen, että esimerkiksi suurten tuotantotarjojen autoteollisuus ei ole lainkaan verrattavissa rakennushankkeeseen.

– Kun tehdään sata tuhatta tai miljoona Fordia, on selvää, että tuotanto paranee vähitellen. Kysymys on kuitenkin sen oivaltamisesta, että rakennusalan prosessien kehittäminen on mahdollista projekti projektilta, hän painottaa.



Juhani Kiiras on ollut mukana Boost Brothersin rakennuttamisen projekteissa auditoijana ja asiantuntijana. ”On ollut hienoa havaita, että projekteissa pyritään soveltamaan tutkimustietoa käytäntöön ja toimintaan ja että tämä toiminta tuo alalle tietoa”, hän toteaa. Kuvasa näkyvä Järvenpään uusi sosiaali- ja terveyskeskus on hyvä esimerkki tutkimustiedon soveltamisesta käytännön rakentamiseen.

Palveluverkkosuunnittelu ohjaa hyvään kiinteistöjohtamiseen

Kinnarin koulu on Järvenpään vanhin koulu, jonka lähes satavuotiaista rakennuksista osa on jouduttu purkamaan sisäilmaongelmien takia. Uusi Kinnarin koulu valmistuu vuonna 2019. Järvenpään kaupunki on hyödyntänyt sellaisessa päätöksenteossa Boost Brothersin palveluverkkotarkasteluosaamista. Sen avulla kaupunki on saanut täsmällistä tietoa päätöksentekoon: milloin kannattaa purkaa ja rakentaa uutta, milloin taas peruskorjata vanhaa.

Petro Pöyhönen tuo Boost Brothersiin kiinteistöalan osaamista, jota hän yhteistyössä tiimin muiden jäsenten kanssa soveltaa palveluverkkosuunnitteluun.



Rakennusprojektin tavoiteltu lopputulos on luonnollisesti terveellinen ja turvallinen sekä käyttötarkoitukseensa soveltuva rakennus. Tämä tavoite on perinteisen ajattelutavan mukaan riittävä, vaikkei rakennusprojektin missään vaiheessa olisi kiinnitetty huomiota tulevan ylläpidon laatuun. Ylläpidon laatu on usein kiinni loppukäyttäjän resursseista, osaamisesta tai molemmista.

Jos hyvän lopputuloksen kriteereitä vielä syvennetään, on mielekästä kysyä, milloin on järkevää purkaa ja rakentaa uutta ja kuinka paljon. Nämä kysymykset ovat ajankohtaisia monissa kunnissa, jotka joutuvat niukkuuden paineessa ratkaisemaan, miten ne pystyvät täyttämään asukasperheidensä peruskoulutus- ja päivähoitotarpeet.

”Koulurakennuksissa arviointia mutkistaa vielä opetusmenetelmien uudistuminen. Voi olla, että tyydyttävässä kunnossakaan oleva rakennus ei täytä täysin tehtäväänsä”, pohtii diplomi-insinööri Petro Pöyhönen.

Maanmittausosastolta kiinteistöalalle valmistunut Pöyhönen liittyi Boost Brothersin riveihin runsaat viisi vuotta sitten. Kun yhtiössä tuli tarvetta entistä painokkaammin kehittää asiakkaiden omia palveluverkkoja, Pöyhönen ryhtyi tiiminsä kanssa kehittämään uusia toimintamalleja palveluverkkosuunnitteluun. Hyvänä starttina kehitystyölle toimi Järvenpään kaupungin tuolloin rakennuttama uusi sosiaali- ja terveyskeskus, jonka lähtökohtana toimi uudenlainen palveluverkkotarkastelu.

”Lähestymme asiakkaan kiinteistökokonaisuutta siitä näkökulmasta, miten saada rakennuksista mahdollisimman käyttökelpoisia ja elinkaaritaloudellisia. Tämä vaatii paljon laajempaa tarkastelukulmaa kuin pelkkää teknistä kuntoarviointia, jonka hallitseminen on toki välttämätöntä”, Pöyhönen muistuttaa.

Kinnarin koulu valmistuu ensi vuonna

Järvenpään kaupunki lähti ensimmäisten joukossa myös koulurakentamisessa toteuttamaan yhdessä Boost Brothersin kanssa ideoita rakennuksen käytön optimoinnista koko sen elinkaaren ajan. Vuonna 2019 valmistuva Kinnarin koulu on ensimmäinen esimerkki tästä. Samalla tämä koulu on osa kaupungin koko koulukiinteistökannan muodostamasta kokonaisuudesta, jonka tulee vastata sekä muuttuvia opetusmenetelmiä että eri kaupunginosien asukasluvun mukaisia määrällisiä tarpeita.

”Vastaavia, laajoja koulu- ja päiväkotiverkkoja koskevia palveluverkkotarkasteluja meillä on ollut viimeisen vuoden aikana myös Vantaalla, Hyvinkäällä ja tänä syksynä myös Helsingin kantakaupungissa. Palveluverkkosuunnittelussa tuotetaan päätöksentekotietoa koulu- ja päiväkotiverkkojen kehittämiseen pitkällä aikavälillä. Olennaista on tunnistaa ja vertailla eri vaihtoehtoja systemaattisesti niin toiminnan kuin kustannusten näkökulmasta”, Pöyhönen tähdentää.

Hänen lisäksi palveluverkko-osaamista Boost Brothersissa kehittävät Tuomas Talasma, Eero Korpi, Elina Salo ja Matti Karjalainen.

”Olemme täällä Boost Brothersissa yksi tiimi, jonka jäsenet oppivat toisiltaan. Sitä voisi verrata esimerkiksi ammattitaitoiseen jazzorkesteriin, joka kyllä osaa nuotit, mutta on valmis antamaan myös improvisaatiolle tilaa, jos tällä tavoin syntyy uusia kestäviä ideoita ’yleisön’ parhaaksi”, Pöyhönen vertaa.

Helsinki-Vantaan lentoasemalla on käynnissä Finavian miljardi-investointi, jolla valmistautaan palvelemaan voimakkaasti kasvavaa lentoliikennettä. Finavian terminaali 2:n laajentamisesta vastaava projektipäällikkö Tuomo Lindstedt pitää tärkeänä, että uudistunut lentoliikenteen infrastruktuuri ja laajenevat terminaalitilat ovat jatkossa mahdollisimman joustavia nopeastikin muuttuviin käyttötilanteisiin.

Helsinki-Vantaan lentoasema on matkustajamääriltään tällä hetkellä Pohjoismaiden nopeimmin kasvava lentoasema. Hyvä kehitys selittyy pitkälti sillä tosiasialla, että lyhin lentomatka Kaakkois-Aasiaan käy Helsinki-Vantaan kautta.

”Aloitimme jätti-investoinnin toteutuksen nimenomaan non schengen-liikennettä palvelevista terminaaliolosuhteista. Lisäksi viime vuonna käynnistettiin schengen-liikennettä palvelevien laajennusosien rakentaminen ja suunnittelu, johon terminaali 2:n laajentaminenkin liittyy”, Tuomo Lindstedt kertoo.

Terminaali 2:n laajennushankkeen toteutusmuoto on allianssi, joka on Lindstedtin mukaan jo nyt – kehitysvaiheessa – nähtävissä onnistuneeksi valinnaksi. Allianssin muodostavat Finavian lisäksi arkkitehtitoimistot Ala Oy ja HKP Oy, teknisestä suunnittelusta vastaava Ramboll Finland Oy päätoteuttaja SRV Rakennus Oy. Allianssikumppanien lisäksi

Helsinki-Vantaa kasvaa hallitusti

si projektiin on hankittu myös paljon erikoisosaamista, kuten käyttö- ja muuntojoustavuuden suunnittelusta vastaava Boost Brothers.

”Boost Brothers tuo allianssiin oman asiantuntijajapanoksensa. Se on tässä tärkeää, koska muunneltavien nykyisten sekä laajennuksessa valmistuvien uusien tilojen tulee jatkossa taipua nopeallakin siirtymäajalla vaihteleviin käyttötilanteisiin ja käyttötarkoituksiin”, Lindstedt toteaa.

Hän tähdentää huolellisen käyttö- ja muuntojoustavuussuunnittelun merkitystä, koska tiloihin tulee voida tehdä eriaisteisia muutoksia mahdollisimman helposti. On hänen mukaansa hyvä ymmärtää, mihin eri käyttötarkoituksiin tilat muuntuvat yksinkertaisilla muutoksilla. Pitää tietää esimerkiksi, mitkä tilat sopivat ravintolakäyttöön ja mitkä eivät.

”Tällaiset muutokset tulee ottaa huomioon muun muassa ilmanvaihdon mitoituksessa niin, ettei koneita tarvitse vaihtaa tai uusia käyttötarkoituksen muuttuessa. Toisaalta tekniikkaa ei pidä myöskään ylivoimistaa. Käyttö- ja muuntojoustavuuden suunnittelulla hahmotetaan etukäteen nimenomaan se, millaisiin muutoksiin mitkäkin tilat tulee olla rakennuksen käytön aikana ’taivutettavissa’”, Lindstedt selvittää.

Win-win -periaatteella paras tulos

Tuomo Lindstedt pitää toteutusmuodon valinnan ansiona sitä, että käyttö- ja muuntojoustavuus saa tässä hankkeessa ansaitsemansa huomion.

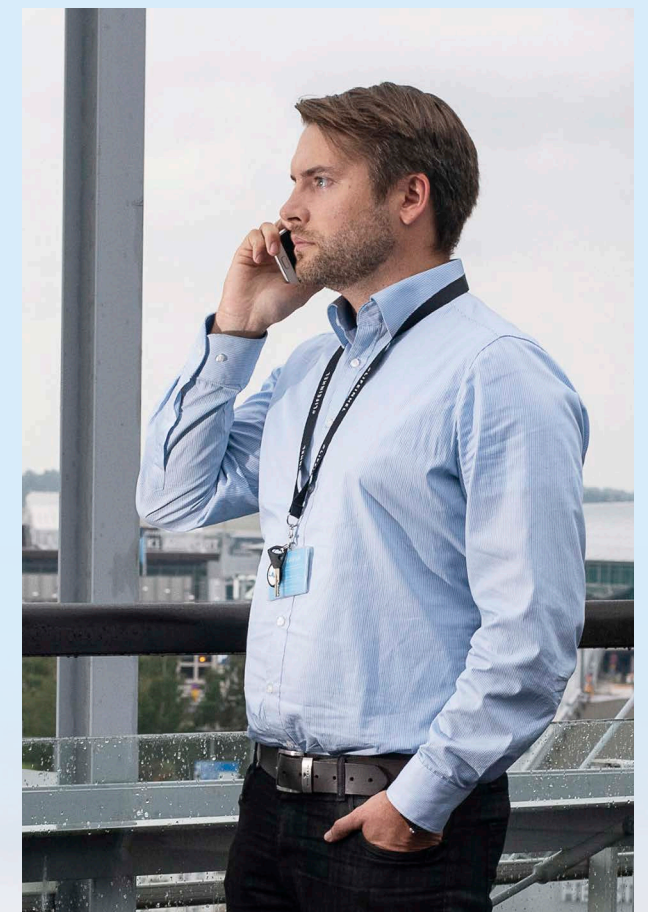
”Käyttäjien kuuleminen on myös tärkeässä osassa etenkin tässä meneillään olevassa terminaali 2:n laajennusprojektin kehitysvaiheessa. Rakennuttajan näkökulmasta voi vain tuntea tyytyväisyyttä siitä, miten allianssiin on tässä hankkeessa toiminut ja toimii”, hän kiittelee.

Hän vertaa allianssiin muodostamista uuden yrityksen perustamisvaiheeseen, jossa on tärkeää, että kukin mukana oleva löytää yhteisössä oman tärkeän paikkansa.

Myös Helsinki-Vantaan investointiohjelman projekteissa on Tuomo Lindstedtin mukaan tärkeää saada lopputulokseksi mahdollisimman toimivat tilat.

”Tavoite onnistuu parhaiten, kun tavoite on yhteinen. Se onnistuu, kun eri osapuolten välillä on yhteinen sopimus ja kun oman edun tavoittelua toisen osapuolen kustannuksella ei sallita. Kyllä tässä hankkeessa on vahvasti win win -asetelma, joka tuottaa parhaan yhteisen näkemyksen mahdollisimman hyvän lopputuloksen saavuttamiseksi.”

Finaviassa on meneillään noin miljardin euron investointiohjelma, johon sisältyy merkittäviä terminaalilajennuksia. Erittäin vaativana piirteenä kaikissa investointiohjelman sisältämissä urakoissa on se, että kaikki rakennustyöt on tehtävä toimivan lentoliikenteen ehdoilla ja mahdollisimman huomaamattomasti. Boost Brothers on mukana terminaali 2:n allianssihankeena toteutettavassa projektissa, jossa se vastaa käyttö- ja muuntojoustavuuden suunnittelusta.



Finavian projektipäällikkö Tuomo Lindstedt vetää Helsinki-Vantaan lentoaseman terminaali 2:n muutostyön laajennushanketta.



Projektien auditointi auttaa rakennuttajaa

Boost Brothers on nuori yritys, jonka henkilöstössä tuoreet ja ennakkoluulottomat ideat yhdistyvät pitkäaikaiseen kokemukseen vaativista käytännön rakennushankkeista. Viime mainittua edustaa yhtiössä Kari Vornanen, joka liittyi Boost Brothersin tiimiin palkitun Järvenpään uusi sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskus (JUST) -hankkeen yhteydessä lokakuussa 2016.

Kari Vornanen vertaa toimivaa projektitiimiä jalkapallojoukkueeseen, joka harvoin menestyy pelkällä loistavien yksilöiden voimalla. ”Meidän tehtäviimme kuuluu myös tiimien muodostaminen ja niiden valmentaminen mahdollisimman toimiviksi.”

Olin kyseisessä allianssihankkeessa ulkopuolisena talotekniikan audittoijana ja kiinnostuin Boost Brothersin tavasta tuoda rakentamisen prosessiin uudenlaista osaamista. Ajattelin myös itsekriittisesti, että olisi ammatillisesti hyvä siirtyä omalta mukavuusalueeltaan, jolla olin viime vuosikymmenet viihtynyt”, Vornanen kertoo.

Hän valmistui aikanaan LVI-insinööriksi keskellä syvintä lamaa ja päätyi siksi ulkomaille töihin. Kun lama Suomessa hellitti, Vornanen palasi vientiprojekteista. Lama-aikana monet rakennuttajat olivat purkaneet organisaatioitaan ja rakennuttajakonsulttiala kasvoi voimakkaasti.

”Rakennuttajakonsulttina työmaat tulivat viime 20 vuoden aikana monipuolisesti tutuiksi. Varsinkin viime vuosina tuli kuitenkin olo, että vanhat työmenetelmät ja asenne usein estivät hankkeiden riittävän valmistelun ja toisaalta asiakkaita palvelevan käytönoton. Boost Brothersissa huomasi satsattavan nimenomaan näihin asioihin. Siksi otin mielihyvin vastaan työtarjouksen, jonka Matti Sivunen minulle yhteistyökokemusta jo saatuaan esitti”, Vornanen kertoo.

LVI-tekniikan ja projektinhallinnan pitkän linjan asiantuntijana Kari Vornanen toi Boost Brothersin tiimiin omat kokemuksensa, jotka sovitettuina uudenlaiseen yritysideaan tuovat alalle uutta. Vornanen kertoo tekevänsä uuden kehittämisen ohella myös perinteisiä toimeksiantoja.

”Toiminnan ydin on kuitenkin projektien auditointi. Se voi tarkoittaa sitäkin, että tuomme oman näkemymme siihen, millainen malli on parhaiten sopiva juuri käsillä olevaan hankkeeseen. Emme siis ole rakennuttajakonsultti, vaan rakennuskonsultti ja rakennuttajan sparraaja. Kunnioitamme hyviä rakennuttajakonsultteja, jotka kyllä ymmärtävät toimintamme luonteen ja sen, että kaiken tavoitteena on hankkeen tilaajan ja rakennuksen käyttäjien etu”, Vornanen pohtii.

LVI on enemmän kuin itse rakennus

Boost Brothers panostaa uusien palveluverkkosuunnittelun mallien ja uudenlaisten rakentamisen prosessien

lisäksi uusimman tekniikan järkevään hyödyntämiseen käytännön rakennushankkeissa. Talotekniikka on nykyään selvästi keskeisemmässä osassa rakennushankkeen kokonaisuudesta kuin aiemmin.

”Vaikka olenkin taustaltani LVI-insinööri, pidän oikeutettuna todeta, että LVI:llä alkaa olla suurempi merkitys rakennuksen toimivuudelle kuin rakennetekniikalla. Yksi meidän tehtävistämme rakennushankkeissa on se, että autamme asiakasorganisaatiota hyödyntämään talotekniikan mahdollisuudet. Se tapahtuu panostamalla käyttöönottovaiheeseen, jonka jälkeen valmennamme asiakasorganisaation henkilöstöä voittamaan mahdolliset estot tekniikan hyödyntämiseen”, Kari Vornanen toteaa.

Hänen mukaansa tällaiselle palvelulle on kasvavaa tarvetta, koska hyvin monet organisaatiot niin julkisella sektorilla kuin myös yrityksissä potevat tässä asiassa resurssien niukkuutta.

”Toteutusmuodot voivat vaihdella, mutta motiivi hyvään ylläpitoon ja talotekniikan hyödyntämiseen on yleensä sitä suurempi, mitä pidempiaikaiset ovat urakoitsijoiden vastuut, Vornanen muistuttaa.



Elina Salo nauttii työskentelystä itseohjautuvassa tiimissä

Elina Salo on Boost Brothersin uusi analyttikko, joka tuo rakentamiseen syvällistä näkökulmaa rakennustekniikasta ja taloustieteistä – unohdettamatta käytännöllisyyttä, jota hän on oppinut sekä työmailta että partioleireiltä.

olevien rakennusten kunnon lisäksi monet muut seikat, joita ei perinteisessä kuntien investointipäätöksenteossa ole otettu huomioon.

”Väestön ikärakenne ja sen ennustettu kehitys ovat tuotavissa samaan malliin, jonka avulla investoinnin kannattavuus määrittyy. Myös toiminnalliset tarpeet ja niiden muutokset, esimerkiksi uudenlaiset oppimisympäristöt koulurakentamista tarkasteltaessa tulee ottaa huomioon.”

Innostava työyhteisö

Elina Salo pitää onnekkana seikkana päättämistään Boost Brothersin riveihin. Hän kokee työyhteisön yhtenä isona tiiminä, jossa voi itse vaikuttaa ratkaisevasti omaan toimenkuvaansa ja jossa voi milloin tahansa käydä neuvonpitoa kollegojen kanssa.

”Vaikka olenkin lähes diginatiivi, etätö ei voi koskaan täysin korvata reaaliaikaista kommunikointia yhteisissä tiloissa. On todella hienoa saada tiimiltä jatkuvaa tukea ongelmien ratkaisussa ja itsensä kehittämisessä. Tiimin yhtenäisyyttä edistää myös se, että vietämme aikaa porukalla työajan ulkopuolella. Esimerkiksi lokakuussa olemme lähdössä Müncheniin tiimimatalle.”

Boost Brothersin yksilöllistä vapautta ja toisaalta vastuuta korostavassa työskentelyssä onnistuu sekin, että Elina Salo aikoo käydä tutustumassa konsulttialan uusiin tuuliin ensi talvena ja keväänä Singaporessa asti. Vaihtopuolivuotinen liittyy hänen diplomi-insinööriopintoihinsa, joita hän aikoo sittemmin jatkaa Suomessakin – mahdollisesti väitöskirjatasolle asti.

”Jatko-opintojen aikataulua en tosin lyö millään lailla lukkoon. Uusi työni täällä Boost Brothersissa on kyllä vienyt jo siinä määrin mukanaan.”

Nuoresta iästään huolimatta Elina Salo on myös kokenut projektijohtaja. Tuo kokemus on osin peräisin yllättävältä taholta, partiomaailmasta. Lapsuudessa alkanutta ja yhä loma-aikoina jatkuvaa partioleiritoimintaa hän pitää erinomaisena tapana oppia johtamista ja projektityöskentelyä – siitä huolimatta tai ehkä juuri siksi, että mukana on sekä aitoa vastuullisuutta että ripaus leikkimielä.

Esko Valtaoja

Tutkitun tiedon hyödyntäminen kannattaa

ABSOLUUTTISEN

Avaruustähtitieteen emeritusprofessori Esko Valtaoja on koko aikuisikänsä mieluummin ottanut asioista selvää, hankkinut tutkittua tietoa ennakkokäsityksiin nojautumisen asemesta. Suuri osa ihmisten tavallisimmista ennakkokäsityksistä on hänen mukaansa pahimpaan skenaarioon varautumista. Hän arvioi ihmisen ikiaikaisen huolen huomisesta selittyvän pääosin biologialla: selviytyäkseen ihmislajin on pitänyt oppia olemaan koko ajan varuillaan. Tiede ja teknologia ovat kuitenkin muuttaneet viime 200 vuoden aikana olemassaolon edellytyksiä voittopuolisesti parempaan suuntaan.

”En missään nimessä vähättele ilmaston lämpenemisen vakavia seurauksia enkä sitä, että ihmiskunnasta suuri osa edelleen elää köyhyydessä. Tuomiopäivän profeettoihin en kuitenkaan halua lukeutua. Pikemminkin edustan näkemystä, jonka mukaan ihmiskunnan runsas vaurastuminen luo edellytykset päästä maapallon kieltämättä suurista ongelmista eroon”, Valtaoja sanoo.

Hän perustelee näkemystään sillä, että tieteen ja teknologian ansiosta esimerkiksi köyhyys on olennaisesti vähentynyt maailmassa – päinvastoin kuin yleinen käsitys väittää.

”Tiedon kasvulla ei ole rajoja, kuten on materiaalin- ja energiankulutukseen perustuvalla vanhalla teollisella yhteiskunnalla ja sen taloudella. Näin ollen tietoon perustuva talouskin voi kasvaa ilman, että syntyisi ratkaisematonta ristiriitaa maapallon kuormituskyvyn kanssa.”

Tuplahaaste ratkaistavissa

Esko Valtaoja pitää välttämättömänä määritellä työ uudella tavalla, jotta määritelmä vastaa nykyajan ja ennen kaikkea tulevaisuuden vaatimuksia työn sisällölle. Hän ei pidä digitalisaatiota tai automaatiota pahana, vaikka toteakin itse pidättäytyvänsä esimerkiksi sosiaalisen median käytöstä.

”Kirjat yleisesti ottaen sisältävät paljon punnitumpaa tietoa. Hyviä kirjoja lukiemalla on mahdollista luoda kriittinen, omaan ajatteluun perustuva näkemys maailmasta.”

Hän toivoo myös rakentamisen ammattilaisten kyseenalaistavan vallitsevat yle-



set pinttyneet käsitykset siitä, miten työt pitää tehdä ja miten rakentaa.

”Tähän varmasti auttaa luottamus tutkittuun tietoon – humaneja arvoja, esimerkiksi yhteisöllisyyttä unohtamatta. Boost Brothersista ja sen yhteistyökumppaneista, esimerkiksi Mestaritoiminta Oy:stä ja Järvenpään Mestariasunnoista, olen saanut käsityksen, että tällaiset arvot ovat näissä yhteisöissä kunniaa.”

Järvenpään Mestariasuntojen rakennuttama nollaenergiatalo on Valtaojalle esimerkki siitä, miten teknologialla voidaan pienin askelin ratkaista maapallon ”tuplahaastetta”: sitä, että ympäristöongelmien vähittäisen ratkaisemisen lisäksi on parannettava ihmisten elämänlaatua.

”Teollisen vallankumouksen alkuajoista lähtien ihmiskunnan hyvin-

vointi parantunut kaikilla mittareilla. Sellainen rakentaminen, joka säästää ainetta ja energiaa, on yksi osa ongelmien kokonaisratkaisua.”

Rakentamisessa valtavat kehitysmahdollisuudet

Esko Valtaoja kiihdytti Boost Brothersin ja sen tärkeiden asiakkaiden Mestaritoiminnan ja Järvenpään Mestariasuntojen kehittämispäivää Nuukiossa 5.9.2018. Yritykset ovat tehneet tiivistä ja tuloksekasta yhteistyötä useiden vuosien ajan kiinteistötoimen ja rakennuttamisen kehittämisessä. Kehittämispäivässä suunniteltiin uusia toimintamalleja ja haettiin inspiraatiota suomalaisesta luonnosta ja Valtaojan ajatuksista.

Valtaojan mukaan rakentamisessa on tällä hetkellä enemmän kehitys-

Mestaritoiminta Oy:n ja Järvenpään Mestariasunnott Oy:n toimitusjohtaja Veikko Simunaniemi (kuvas-oi-kealla), emeritusprofessori Esko Valtaoja sekä Juho-Kusti Kajander ja Matti Sivunen Boost Brothersilta toteuttivat Nuukiossa Boostin missiota, jonka mukaisesti tulee löytää rakentamisen tuottavin tieto ja viedä se käytäntöön yhdessä asiakkaiden kanssa.

mahdollisuuksia kuin koskaan aiemmin uusien toimintamallien, tuotantotekniikoiden ja materiaalien avulla.

”Mahdollisuuksiin päästään käsiksi tutkitun tiedon hyödyntämisen avulla”, Valtaoja kiteyttää.

BOOSTIN TIIMI on rakentanut verkostot rakentamisen kärkeasiantuntijoihin erityisesti Keski-Eurooppaan, Japaniin ja Yhdysvaltoihin. Yrityksen toimiston neuvotteluhuoneet on nimetty kärkeasiantuntijoiden mukaan. Esimerkiksi professori Thomas Lützkendorf on guru rakennusinvestointien kannattavuuslaskennan ja kiinteistöjen teknisen kunnan huomioivan arvonnäilytyksen alueella.



Tavoitteena Pohjoismaiden paras rakentamisen kehittäjä ja työpaikka



Kun yhdeksän vuotta sitten perustimme Boost Brothersin yhdessä Matti Sivusen kanssa, halusimme muuttaa rakennusalaan etsimällä tuottavimman tiedon ja viemällä sen käytäntöön. Vuosien varrella sama yrityksen tahtotila on pysynyt vahvana.

Liiketoimintamme muodostuu rakennuttamisen palveluista: tarjoamme tilaajille palvelut rakennushankkeiden valmisteluun ja toteutukseen. Vuonna 2018 toimmimme noin 60 projektissa tilaajan rakennuttamisen asiantuntijana, toteutamme yli 30 julkista hankintaa ja yli 50 kustannusvertailua.

Uskomme siihen, että hankkeemme onnistuvat, koska työskentelemme arvojemme mukaisesti. Boostilla on kolme arvoa, joiden toteutumista arvioimme jatkuvasti.

ARVO 1: Työskentelemme siten, että asiakas on tyytyväinen. Tiimimme panostaa asiakkaan toiminnan ymmärtämiseen ja jatkuvaan huolenpitoon. Haluamme luoda erinomaisen asiakaskokemuksen toimimalla sovitussa aikataulussa, miellyttävästi, kuunnellen ja pitämällä sisäisesti huolta siitä, että laatumme on ensiluokkaista. Vuosien 2017 ja 2018 asiakastyytyväisyysmittauksien mukaan olemme onnistuneet tässä kiitettävästi: asteikolla 4-10 asiakkaiden tyytyväisyys yhteistyöhön Boostin kanssa oli 9,53. Tyytyväiset asiakkaat ja referenssit ovat tuoneet myös uusia asiakkaita. Tänä vuonna olemme saaneet kunnian käynnistää yhteistyön esimerkiksi Finavian, Helsingin kaupungin ja Espoon kaupungin kanssa.

ARVO 2: Hyvä mieli illalla, kun käy nukkumaan. Intoa aamulla, kun herää. Boost on rakennuttamispalveluiden alueella alan ensimmäisiä itseohjautuvia organisaatioita. Boostilla ajatellaan, että työntekijät, joilla on hyvä mieli ja intoa, tekevät Boostin. Hyvän mielen ja innon saavuttaakseen tiimimme on muokannut Boostista itseohjautuvan työpaikan. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että Boostia kehitetään tiimin yhteisissä sessioissa, toisiin luotetaan, jokainen tekee päätöksiä ja kehittää itseään. Kehitämme jatkuvasti palveluja omille työntekijöillemme. Niitä on tällä hetkellä kolme: toimiva perusinfra, viihtyisä työympäristö ja henkilökohtainen kasvu.

ARVO 3: Kansainvälisen kärkeisaamisen kehittäminen. Historiamme aikana olemme toteuttaneet yli 400 tutkimus- ja kehitysprojektia asiakkaillemme, julkaisseet yli 30 kansainvälistä tieteellistä julkaisua ja luoneet verkostot rakentamisen kärkiasiantuntijoihin erityisesti Keski-Eurooppaan, Japaniin ja Yhdysvaltoihin. Vuonna 2018 olemme yhteistyössä tilaajien kanssa kehittäneet ja vieneet käytäntöön uusia toimintamalleja palveluverkkosuunnitteluun, hankkeiden laajuudenhallintaan, kustannuslaskentaan, käyttäjälähtöiseen suunnitteluun ja julkisiin hankintoihin. Hyvä esimerkki tästä työstä on hankkeen välitavoitearviointi.

Vuonna 2019 panostamme voimakkaasti asiakaskokemuksen, itseohjautuvien tiimien ja hankemallien kehittämiseen. Haluamme olla Pohjoismaiden paras rakentamisen kehittäjä ja työpaikka.

Juho-Kusti Kajander
Toimitusjohtaja, TkT, KTM
Boost Brothers Oy

**BOOST
BROTHERS**

Rautatieäisenkatu 6
00520 Helsinki, Finland

Käyntiosoite Kellosilta 7

www.boostbrothers.fi